

SWOT analýza Strategie rozvoje Jesenické místní akční skupiny 2007 - 2013



1. SWOT analýza

SWOT je metoda celkového určení pozitivních a negativních stránek regionu.

Je tvořena formulací 4 částí:

Strengths – silné stránky,

Weakness - slabé stránky,

Opportunities - příležitosti

Threat - ohrožení území regionu.

Silné a slabé stránky jsou zpravidla vnitřní aspekty území regionu. Příležitosti a ohrožení jsou faktory vnější, které nepodléhají přímému vlivu regionu. Strategie rozvoje bude proto řešit problémy obsažené ve slabých stránkách, za využití silných stránek (předností) s ohledem na příležitosti a ohrožení rozvoje regionu.

Způsob zpracování:

SWOT analýza je v kontextu Strategie rozvoje JEMAS brána jako jeden ze způsobů, jak komplexně popsat a hlavně zhodnotit území Jesenicka.

Formulování SWOT analýzy JEMAS probíhal prostřednictvím setkávání jednotlivých pracovních skupiny a veřejných projednávání strategie. Nejdříve byly formou brainstormingu naformulovány silné a slabé stránky, příležitosti a ohrožení. Poté tyto formulace upraveny a pomocí bodování (v rámci pracovních skupin) prioritizovány. Vzhledem k tomu, že takové úplné zhodnocení představuje velmi široký záběr, Jesenická místní akční skupina si dopředu rozhodla, že zpracování SWOT analýzy bude vhodné a účelné rozdělit podle základních rozvojových os:

- *Rozvojová osa I – Výchova a vzdělávání*
- *Rozvojová osa II- Cestovní ruch*
- *Rozvojová osa III – Obnovitelné zdroje energie a odpadové hospodářství*
- *Rozvojová osa IV – Optimalizace multifunkčního zemědělství*

2. SWOT analýza JEMAS dle jednotlivých rozvojových os

2.1. Rozvojová osa I. - Cestovní ruch

Silné stránky	Slabé stránky
Poloha regionu ve vztahu k polskému trhu,	Dopravní dostupnost regionu z vnitrozemí – zejména v zimním období
Pestrá a zajímavá krajina hornatého charakteru Jesenicko, Zlatohorsko, ale i oblastí mírně zvlněných a rovinných Javornicko, Žulovsko	Nevyvážená dopravní obslužnost regionu
Několik chráněných území	Začlenění části území okresu

s výjimečnými přírodními úkazy	Jeseník do CHKO a z toho pramenící omezení rozvoje těchto lokalit
Vhodné podmínky pro kongresovou turistiku	Drsnější podnebí s vyšší úrovní srážek v podhorských oblastech
Image regionu z pohledu životního prostředí (příroda, ovzduší)	Místní značení a orientace v okrese Jeseník
Škála atrakcí architektonicko – historického charakteru	Úroveň proorganizovanosti cestovního ruchu (dva DM, KU, regionální aktéři)
Škála atrakcí sakrálního charakteru	Chybějící ubytovací a stravovací zařízení s vyšším standardem a souvisejícími službami (3 a více hvězdiček podle mezinár. standardů)
Historické osobnosti z regionu Priessnitz, Schroth, Dittersdorf	Nedořešené vlastnické vztahy některých zařízení cestovního ruchu
Světověznámý sektor lázeňství	Kvalita a propracovanosti produktů cestovního ruchu (balíčky, síťování subjektů)
Síť cykloturistických tratí / vhodné terény, propojené s Polskem	Nabídka doprovodných služeb pro cestovní ruch
Rozsáhlé lyžařské terény vhodné pro běžecké trasy, skialpinismus a sněžnice	Nedostatek místního kapitálu pro rozvoj podnikání
Geografické a klimatické podmínky a již vybudované zázemí a image pro sjezdové lyžování a ostatní zimní sporty – zimní střediska	Komunikace a kooperace mezi klíčovými činiteli (soukromého, veřejného sektoru a NNO)
Vhodné geografické podmínky a již vybudované turistické trasy pro pěší turistiku – dobré značení	Chybí letiště pro menší leteckou dopravu (Cesny, ...)
Kvalitní podmínky pro myslivost a rybolov	Nedostatečná strojová údržba sjezdovek a běžeckých tras
Kapacitně silný sektor pohostinství a ubytovacích služeb	Nedostatečná jazyková vybavenost personálu většiny penzionů a hostinských zařízení
Tradiční kulturní a sportovní akce nadregionálního významu	Nízká úroveň služeb pro motoristy
Konkurenceschopné ceny pohostinských a ubytovacích služeb	Dostupnost lázeňské péče pro návštěvníky regionu
Dobré podmínky pro závěsné	Dopad globálního oteplování,

létání	výkyvy počasí
Kvalitní propagační materiál o Jesenicku (turistické balíčky a souhrnné DVD)	Nízká úroveň pronikání do celostátního i mezinárodního CR
Propojení železniční a silniční sítě s Polskem, blízkost dálnice A4	Vzdělanost a profesionalita regionu
Provoz cyklobusů a skibusů	
Příležitosti rozvoje	Ohrožení rozvoje
Dostupnost místního – regionálního trhu cestovního ruchu	Sílicí pozice a rozvoj konkurenčních regionů ve vztahu k trhu cestovního ruchu
Možnost čerpání finančních prostředků fondů EU	Růst konkurence mezi regiony při získávání investic.
Poptávka po regionálních produktových balících v cestovním ruchu (Jesenicko, Javornicko, Žulovsko, Zlatohorsko)	Poškozování přírodních zdrojů vlivem neorganizovaného rozvoje cestovního ruchu
Rostoucí poptávka v mezinárodním, národním i regionálním trhu volnočasových aktivit po specializovaných produktových balících (sjezdové lyžování, běžecké lyžování, cyklistika, pěší a horská turistika, eko zemědělství a agroturistika).	Citlivost sektoru cestovního ruchu na zvraty v ekonomice
Rostoucí zájem česků o domácí turistiku	Nekonceptnost státní politiky v podpoře vybraných regionů.
Rostoucí zájem a péče o vlastní zdraví (lázeňství, wellness programy)	Možná averze místního obyvatelstva k přílivu turistů z Polska
Oblast působnosti DM SCR Jeseníky a DM Severní Morava a Slezsko na území Jesenicka	Konkurence lázní : Morava x Slezsko x Slovensko
Zájem zahraničních investorů o střední a východní Evropu	Zásadní zhoršení ŽP s návratem k topení nekvalitními palivy
Síťování podnikatelů a nabídka většího spektra služeb pro návštěvníky	Ztráta lázeňských statutů pro lázně
Zaměření se na Polsko Wroclaw, Opole, Katowice, Nysa, Klodsko	Globální aspekty- oteplení planety a posun pásma sněhu do vyšších poloh
Vybudování info centra v polských krajských městech	Nedostatek kvalitního personálu díky migraci obyvatel
Podpora a rozvoj eko zemědělství a agroturistiky	Změna financování lázeňské péče

Kvalitní a vzájemně propojený informační systém	Nedostatek financí na nákladnější projekty pro rozvoj CR
Možnost využívání finančních prostředků z marketingové agentury Olomouckého kraje přes DM Jeseníky	Špatná propustnost hranice i po zavedení Schengenského prostoru
Spolupráce s Polskem v oblasti dopravy díky stejným společnostem Connex, PKP a ČD – sezonní vlaky Nysa – Ostružná,	Poškození ŽP vlivem zvýšeného dopravního ruchu
Výstavba infrastruktury pro rozvoj CR,	Dopad globálního oteplování, výkyvy počasí, přírodní katastrofy
Dobudování systému cyklostezek a propojení zimních běžeckých tras	
Dobudování kvalitního letiště pro malé a sportovní létání	
Vznik zájmových subjektů v oblasti rozvoje a podpory CR např. jako o.s. Jeseníky - Severní Hřeben, sdružení podnikatelů v CR	
zlepšení propustnosti hranice - přechody	

2.2. Rozvojová osa II. – Výchova a vzdělávání

Silné stránky	Slabé stránky
Vysoká četnost a úroveň hudebního vzdělávání (ZUŠ, orchestry, skupiny)	Nízká vzdělanost
Krásná a čistá příroda, bohaté surovinové zdroje	Nízká jazyková vybavenost
Lázeňství a turistická zařízení	Nedostatek ekologii středních i vyšších škol zaměřených na turistiku a lázeňství, zpracování přírodních zdrojů (management v oboru, rehabilitace, rekreologie a další)
Uzavřená partnerství v rámci EU	Absence vysoké školy (pobočky) orientované na turistiku a lázeňství, ekologii
Dostatek kulturních akcí	Neexistence tradic (dosídlování)
Vhodné podmínky pro rozvoj turistiky a sportu	Pasivní a konzumní způsob života
Existence NNO s různým	Nedostatek pozitivních vzorů

zaměřením	
Rozsáhlá nabídka učebních oborů	Hustá sociální síť vedoucí k pasivitě a nečinnosti
Ověřování prvních pilotních projektů v rámci cel.vzdělávání-UNIV	Žádná alternativní škola (církvní, obecné apod.)
Příležitosti rozvoje	Ohrožení rozvoje
Dostatečná zázemí pro realizaci školních i mimoškolních aktivit všech generací	Odliv mladých vzdělaných lidí za prací a vyššími výdělky
Konání hudebních i divadelních festivalů a soutěží	Vysoká nezaměstnanost
Finanční zdroje z EU podporující vzdělávání	Vysoká rozvodovost
Sousedství s PR	Špatná dopravní dostupnost
Využití potenciálu lidí kolem 50 let (spolky, sdružení, dobrovolnická činnost)	Okrajovost území v rámci kraje i celé ČR
Podchycení lídrů a vzbudit pocit potřeby	Nezájem, lenost, pohodlnost, neochota ke spolupráci a vzdělávání
Výchova rodičů k rodičovství a výchově (enviroment, zdravý životní styl, morální hodnoty atd.)	Problémy se závislostí
Kultivace vztahů	Neochota přijmout zodpovědnost
Znalosti podporující podnikání na venkově	

2.3. Rozvojová osa III. – Obnovitelné zdroje energie a odpadové hospodářství

a) SWOT analýza „Likvidace odpadů“

Silné stránky	Slabé stránky
Jednotný systém sběru komunálních odpadů	Špatná dopravní dostupnost (odvoz odpadů do spaloven a na další zpracování)
Jedna svozová společnost	Špatná dopravní obslužnost a přístupnost v regionu (zejména zimní období)
Existence plánu odpadového hospodářství Sdružení města a obcí Jesenicka	Neexistující zpracovatelské kapacity v regionu
Uzavřenost regionu vůči	Nízká plošná osídlenost, velké

ostatnímu území	dojížděkové vzdálenosti
Velký energetický potenciál (lesy, biomasa apod.)	Charakter zástavby, především venkovská
Levná pracovní síla vzhledem k průměru v ČR	Malá vzdělanost a informovanost obyvatelstva
Třídění odpadů má dlouhodobou tradici v regionu	Špatná kvalita místních komunikací
Malé množství průmyslových odpadů	Neexistence kapacity na využívání biologicky rozložitelných odpadů
	Nedostatečná vytríděnost využitelných odpadů z komunálního odpadu
Příležitosti rozvoje	Ohrožení rozvoje
Možnost čerpání dotací	Omezená kapacita skládek a jejich uzavření
Možnost materiálového využití odpadů přímo v regionu (zpracovatelské závody)	Neplnění zákonných požadavků a cílů Plánu odpadového hospodářství
Zvýšení kapacity dotřídovací linky a vybudování nové	Rozdílný systém nakládání s komunálním odpadem v jednotlivých obcích
Zvýšení zaměstnanosti v regionu	Zhoršení životního prostředí – spalování komunálních odpadů v domácnostech, černé skládky
Zlepšení spolupráce mezi obcemi regionu	Neekonomické využití odpadů – špatná dopravní dostupnost – vyšší cena
Otevření trhu směrem na Polsko (odvoz odpadů do spaloven – cementárny apod.)	Nedostačující ochota obyvatelstva k třídění a vztahu k životnímu prostředí jako celku
Změna orientace zemědělství na pěstování energetických plodin a rostlin	
Zpracování vyřazených elektrozařízení v regionu	
Využití biologicky rozložitelných odpadů	

b) SWOT analýza „Alternativní zdroje energie“

Silné stránky	Slabé stránky
Území s vysokým podílem zalesnění	Region nemá zpracovanou územní energetickou koncepci - energetický generel a navazující dokumenty

Geografické umístění - PL - event. dodavatel	Malé zpracovatelské kapacity v regionu v oblasti zpracování dřeva popř. zpracování zemědělských plodin
Dostatek nevyužitých ploch vhodných k pěstování energetických plodin	Nízká propojenost zemědělců na dodavatele tepla
Možnost čerpat zkušenosti ve funkčních projektech v regionu v oblasti výroby tepelné energie z biopaliv	Dovozy většiny primárních paliv do regionu
Možnost čerpat zkušenosti ve funkčních ekologických projektech v regionu v oblasti výroby elektrické energie	V případě přechodu na biopaliva-fytomasa, zvýšení lokálních emisí znečišťujících látek do ovzduší
Dostatek větrných území vhodných k výstavbě jednotlivých větrných elektráren i větrných komplexů	Časová náročnost na měření konkrétních větrných podmínek v lokalitách možné výstavby
Příležitosti rozvoje	Ohrožení rozvoje
Zvýšení zaměstnanosti v regionu a tím i koupěschopnosti	Ztížené získávání finančních prostředků ze strukturálních fondů EU v důsledku tvrdých podmínek čerpání
Rozvoj regionu vedoucí k větší sociální a ekonomické soudržnosti - snížení migrace	Nezájem podnikatelských subjektů
Zvyšování daňové výtěžnosti	Podcenění přípravy projektů a tím znemožnění čerpat - získat dotace z EU
Vybudování regionálního energetického zdroje se vstupem biologicky rozložitelných odpadů z výstupem do kogenerace	Špatná koordinace při realizaci projektů a tím znemožnění čerpat - získat dotace EU
Zřízení výroby a distribuce alternativních-hnědých pelet	Neudržení přijatelné a stabilní ceny v případě výroby alternativních pelet z dlouhodobého hlediska
V případě přechodu na primární alternativní paliva - úspory provozních nákladů na palivo	„odčerpání“ levných zdrojů biomasy jiným lokalitám mimo region - špatně nasmlouvané dlouhodobé vztahy
V případě realizace projektů v sektoru zemědělství v návaznosti na dotace- stabilizace podnikatelských subjektů	
Rozvoj navazujících služeb	

Zvýšení nezávislosti na dovozech energií do regionu	
---	--

2.4. Rozvojová osa IV – Multifunkční zemědělství

Silné stránky	Slabé stránky
zkušené a stabilizované prac.síly	není kontinuita nástupců, stoupá prům.věk
stabilizovaná výrobní struktura	nízká adaptabilita výrobní struktury
soustředěná půdní držba	vysoký podíl pronajatých pozemků
možnosti ovlivnění tvorby krajiny pro potřeby ces.ruchu	nízký finanční potenciál na nutné investice
změny v hospodaření příznivě ovlivňují živ. prostředí	staré ekol.zátěže negativně ovlivňují živ. prostředí
Příležitosti rozvoje	Ohrožení rozvoje
vytvářet krásnou a příjemnou krajinu	cenové relace za produkty zemědělství
rozvoj a zpracování místních,certifikovaných specialit	cena a vyr.náklady malovýrob
možnost nabídky nevyužívaných prostor a budov	vysoké náklady na rekonstrukce
získávání dotací národních i EU	nekoordinované investice
znalost místních podmínek	nechuť měnit stávající stav
rozvinout spolupráci s obcemi	konzervatismus v rozhodování



Zpracováno v letech 2006 a 2007

Zpracovatelé:

JEMAS – Jesenická místní akční skupina

Karla Čapka 1147, 790 01 Jeseník

Tel: 777 591 794, E-mail: jemas1@seznam.cz

ve spolupráci s CpKP střední Morava

Nemocniční 53, 787 01 Šumperk

Tel: 777 793 714, E-mail: sumperk@cpkp.cz

Strategie rozvoje Jesenické místní akční skupiny vznikla díky finanční podpoře
EVROPSKÉ UNIE EVROPSKÝM ZEMĚDĚLSKÝM ORIENTAČNÍM A
ZÁRUČNÍM FONDEM (EAGGF).

